

# Club Nautique de Coutainville

## Assemblée générale

### Samedi 2 mars 2019 - 17h30



#### Présents

- **Représentants :**
  - Christian DUTERTRE , Maire d'Agon Coutainville
  - Joël DOYERE, Communauté de communes Coutances Mer et Bocage
  - Dominique LARSONNEUR-MOREL, Conseil Départemental de la Manche
  - Emmanuel COIFTIER, APEI (Association des Parents d'Enfants Inadaptés)
  - Dominique BOSSARD, APEI
  - Cédric LETOUZEY, APEI
- **Adhérents :**
  - Bruno LOUISY, Grégory VAUZELLE, Léo WAVELET, Anne-Sophie LEMOINE, François et Pascale LANERY, Cyrille PROVOST, Sonia LENK, Catherine MELOTTE, Sylvie CLEMENT, Brice LAVARENNE, Françoise LEMARECHAL, Gwec'hen ROHOU, Evelyne FABRE, Gaël BIJAULT, Antoine DE DIEGO RUIZ, Marion CLAUDE, Christine LECHARPENTIER, Anne MANACH, Pierre JAMES, Eric MORIN, Pierre QUINTIN, Lucie LAVARENNE, Fabrice PICQUENARD, Véronique AUBERT, Julien VERGOTE, Marion VAUGRENARD, Rémy BRILLON
- **Salariés :**
  - Bénédicte LEBERT, Eglantine LETHIMONNIER, James DUVAL
- **Autres :**
  - Correspondant La Manche Libre, correspondante Ouest France

Le président, Brice Lavarenne, accueille les participants et remercie adhérents, salariés, bénévoles, partenaires et représentants politiques pour leur présence à l'assemblée générale.

#### Ordre du jour

- Rapport moral
- Rapport d'activité
- Rapport financier
- Vote des tarifs 2019
- Renouvellement du comité directeur
- Intervention des personnalités

#### **Rapport moral, par Brice Lavarenne, Président**

Pour rappel, le CNC est une association qui emploie des salariés et qui est administré par une équipe de bénévoles.

- **Présentation des membres du bureau / comité directeur (CD)**

Rôle du CD : donne le « cap à tenir », dans le respect du projet associatif (1 réunion par trimestre environ)

Rôle du bureau : pilotage du CNC (1 réunion / mois environ)

En raison de l'évolution des situations personnelles (déménagements, changements de vie professionnelle et / ou personnelle), 5 membres ne souhaitent pas renouveler leur candidature au sein du comité directeur : Rémy, Anne, Florian, Anaïs et Dominique  
3 postes n'étaient pas pourvus. 8 postes sont donc à pourvoir au sein du comité directeur.  
7 candidats potentiels se sont manifestés : Gwec'hen Rohou, Eric Morin, Sabine Weinfeld, Sonia Lenk, François Lanéry, Julien Vergote, Cédric Letouzey  
Il resterait éventuellement encore un poste à pourvoir. Il sera procédé à l'élection des nouveaux membres du CD après le rapport financier, les personnes candidates ont jusque là pour présenter leur candidature.

Le président remercie les membres du comité directeur, du bureau, et tous les bénévoles qui participent et donnent de leur temps pour le bon fonctionnement du CNC, avec une mention spéciale pour les encadrantes qui assurent bénévolement la pratique de la marche aquatique toutes les semaines. Il les remercie pour leur investissement et l'organisation de la marche rose.

- **Présentation de l'équipe des salariés**

Aux noms des membres du Comité directeur, le président tient à remercier l'ensemble des salariés pour leur investissement, leur implication, leur patience et leur compréhension pendant la période de réorganisation au début de l'année 2018.

Bénédicte présente l'équipe de salariés : l'équipe est constituée de :

- Bénédicte LEBERT(chef de base)
- Eglantine LETHIMONNIER (assistante administrative généraliste)
- James DUVAL (RTQ char à voile), formé au CNC
- Rayan NDIAYE (RTQ voile), formé au CNC
- Dimitri HELIE (formation BP JEPS)
- ainsi que les emplois saisonniers (6 à 7 saisonniers), formés au sein du club

- **Actions menées et à venir**

Le souhait est que le CNC soit un lieu de vie où tous les types de public se rencontrent et partagent des valeurs communes de convivialité et d'entraide. Dans ce sens, un des axes principaux de notre projet associatif est de rendre accessible au plus grand nombre la pratique des activités nautiques.

Durant cette année, nous avons mené plusieurs groupes de réflexion dans ce sens, certains travaux sont encore en cours :

- Réorganisation de la journée famille

Une réflexion a été menée autour de l'organisation de la journée famille (pratique libre des adhérents sur un dimanche, avec la possibilité d'inviter des amis). Les modalités d'organisation ont été revues afin de renforcer la convivialité de cette journée.

- Buvette associative

Les réflexions menées ont mis en avant la complexité de fonctionnement d'une buvette associative au sein du club ne reposant que sur la participation des bénévoles. La proposition retenue serait la mise en place d'une buvette « autonome » avec mise à disposition d'une tirelire et d'un frigo. Cette proposition est encore à l'étude.

- Engagement bénévole

Une réflexion a été menée autour de l'engagement bénévole.

Il a été décidé de lancer des « appels aux bénévoles » sur des actions précises (location /hivernage du matériel / organisation d'évènements...). Nous avons eu quelques bons retours, une bonne participation, une bonne implication et de la bonne volonté des adhérents, suite à ces appels.

Le sondage « implication bénévole » réalisé en septembre a permis de constituer des « ressource de bénévoles ». Ce sondage sera renouvelé en septembre à chaque inscription.

- Proposition de conférences hivernales

Cette réflexion a été menée afin de :

- Développer les valeurs associatives et éducatives (sensibiliser les adhérents au milieu dans lequel ils évoluent : valeurs d'écocitoyenneté pour la préservation du milieu marin)
- Renforcer le développement et la visibilité locale du CNC

Plusieurs thèmes de conférences ont été proposés (métiers de la mer, environnement et biodiversité, intervention de skippers,...). Les problèmes rencontrés sont organisationnels (bénévoles) et financiers. L'objectif retenu serait d'organiser 3 à 4 conférences pendant l'hiver (à objectif 2021). La réflexion sera poursuivie cette année, nous espérons pouvoir aboutir ce travail en janvier 2020

Pour cette année 2019, une conférence est prévue le **samedi 30 mars à 17h30**, sur le thème « **Jardinons sans pesticides, de la terre à la mer...** »

- Création d'outils pédagogiques sur la biodiversité

Nous avons commencé la construction d'un outil sur les oiseaux de bord de mer intégrant les caractéristiques physiques des espèces, leurs habitats ou bien encore leurs modes d'alimentation. Cet outil sera composé de cartes à jouer, permettant une multitude de combinaisons pour s'adapter aux besoins et niveaux de chaque groupe/animateur. L'outil sera finalisé avant le printemps. En parallèle, et suite à la signature de la convention (prêt d'un local à l'APP2R) liant le CNC et l'APP2R (pêche à pied respectueuse de la ressource), nous avons également effectué un point sur les outils pédagogiques pouvant être mis à disposition par l'APP2R (fiches espèces coquillages et crustacés de la côte ouest du Cotentin, clips vidéos techniques de pêche à pied durables...). L'idée est de constituer un classeur pédagogique pouvant être utilisé librement par les salariés, saisonniers et bénévoles du CNC.

Un appel pourra être fait aux pratiquants (photographes, observateurs, mandala végétal, herbier d'algues) pour développer cet outil.

- Outil de suivi du projet associatif

Nous avons développé un outil permettant de nous assurer que les actions menées permettent bien de répondre à notre projet associatif. Le travail autour de cet outil nous a permis de prioriser les objectifs prioritaires :

### **Axe 1 : Développer les valeurs associatives et éducatives**

- Développer la formation des adhérents (hors pratique sportive)
- Développer l'autonomie des adhérents à l'année

*Ex. d'action : formation initiateur char en cours*

- Renforcer la convivialité autour des activités et par des activités annexes
- Maintenir et développer un bon accueil des scolaires (écoles, collèges, lycées)

- Assurer une gouvernance efficace de l'association

### **Axe 2 : Renforcer le développement et la visibilité locale du CNC**

- Communiquer de façon plus efficace

*Ex. d'action : banderoles dans Agon-Coutainville*

- Diversifier les activités
- Développer les investissements
- Disposer de suffisamment de personnel pour assurer l'activité du club
- Développer l'accueil de séminaires d'entreprises, CE, groupes d'étudiants

### **Axe 3 : Corriger les inégalités d'accès à la pratique sportive**

- Conforter l'accueil des personnes en situation de handicap pour répondre aux sollicitations

*Ex. d'action : continuer le travail engagé avec l'APEI Centre Manche*

- Développer les activités envers le public féminin
- Développer les activités pour les familles

*Ex. d'action : journée famille, régates parents-enfants*

- Développer l'activité char santé / marche aqua santé / paddle santé

Au sein de ces objectifs, de nombreuses actions sont prévues et ont été planifiées.

- DLA

Comme l'an dernier, nous nous sommes engagés dans un Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) pour travailler, avec un consultant (Sport Value), sur le développement de nos activités et la gestion du plan budgétaire. Le travail est en cours pour rationaliser nos méthodes et outils de gestion administrative et comptable, et notamment la mise en place d'un nouvel outil de gestion des réservations, gestion comptable et un module de réservation en ligne.

- Label Normandie Qualité Tourisme

Dans le cadre du plan nautisme départemental, nous avons obtenu le « label qualité tourisme », ( nous avons répondu à plus de 85 % des 311 critères d'un audit). Ce label est une reconnaissance de la qualité du travail (salariés et bénévoles) réalisé au sein de notre association.

Dans le cadre de ce label, nous avons formulé une demande de réaménagement de l'accueil auprès de la CMB. Cette demande vient d'être acceptée et une réunion de lancement du projet est prévue prochainement avec la CMB.

- Don de trimaran

Nous avons eu l'excellente surprise cette année de recevoir le don d'un trimaran, équivalent à celui que nous avons déjà. Les donateurs (Serge et Agnès) sont devenus membres d'honneur de notre association. Le don de leur bateau nous permet de développer la pratique de la voile pour les personnes en situation de handicap, dans le cadre de nos conventions avec l'APEI Centre Manche et la MAS de Vire. Cette année, nous renouvelons la convention avec la MAS de Vire.

- Jeunes sportifs

Depuis septembre 2018 et pour l'année 2019, une section « jeunes sportifs » s'est engagée dans une découverte de la pratique de compétition avec comme objectif de participer à des régates.

- Presse

A l'occasion des différents évènements qui se sont déroulés au CNC en 2018, nous avons eu une dizaine de publications dans les médias (radio et presse)

Nous remercions la CMB pour son engagement dans l'entretien du bâtiment et son soutien financier pour 2018, notamment avec l'installation du système de sécurité par vidéosurveillance. Nous espérons pouvoir compter sur son appui pour favoriser la pratique de la voile au sein des écoles de notre territoire.

**Le rapport moral est adopté à l'unanimité.**

**Rapport d'activité, par Bénédicte Lebert, chef de base**

Le CNC, c'est :

- 3 salariés à temps plein
- 1 élève BP temps plein à l'année
- 1 saisonnier longue durée

Les salariés restent au CNC et les jeunes formés restent travailler au CNC, ce qui est signe d'une bonne ambiance et qu'ils se plaisent.

Pratiquants club à l'année : stabilité

Stages de voile : été formidable

Char à voile été : moins bien

Une activité compense l'autre => la diversification paye.

Nombre total d'embarquements :

- 4150 individuels
- 448 handicapés
- 2055 club
- 4797 groupes
- 36 locations

Soit un total de 11 848 embarquements :

- voile :4792
- char à voile : 4934
- marche aquatique : 1581

Pour 4719 stagiaires accueillis en 2018.

Le tableau détaillé du bilan d'activité est joint au CR.

Les temps forts 2018 :

- harmonisation de la flotte, avec 7 bateaux identiques Topaz 16 qui permettent d'améliorer la pratique adulte
- achat de 2 Topaz 12 pour les jeunes
- la section club loisirs a fait un échange avec le club de kayak de Condé sur Vire
- la section planche adultes a fait un échange avec St Jacut de la Mer

- continuité sorties paddle/kayak sur la mer (avec lien environnement)
- construction de radeaux (CE, groupes, club jeunes...)
- lancement de l'activité Mandala, activité « effet mer »
- journée famille sous l'orage, avec beaucoup de monde et activité jeux de société et navigation sous un ciel gris
- retour de l'optimist sur la mer l'été , ce qui sera continué été 2019
- le paddle a bien fonctionné cet été
- une équipe d'été au top
- régates d'été en partenariat avec Coutainville la Plage et 20 bateaux
- arrivée d'un nouveau trimaran
- marche rose : 140 marcheuses, 1900 € de dons reversés à la Ligue contre le Cancer
- challenge handi-valides, organisé par Dimitri
- formation initiateurs char à voile
- en décembre : paddle sur l'eau et marche de Noël

**Le rapport d'activité est adopté à l'unanimité.**

### **Rapport financier, par Rémy Brillon, trésorier**

#### **Budget réalisé 2018**

2018 : bonne année, avec un bénéfice de 2100 €. L'an dernier il y avait de grosses craintes, notamment liées aux baisses des charges à l'embauche.

Les comparaisons sont les chiffres de l'année comparés à la moyenne des 3 dernières années.

Charges :

- Augmentation des charges de personnel : +43 000 € (formation de Dimitri, qui est remboursée en partie, création et pérennisation des emplois pour accompagner le développement de l'activité...)
- Des prêts encore en cours
- Diminution des investissements : -31 000 € (pauses en 2018 compte tenu des craintes qu'il y avait)
- Charges financières : + 7000 € (remboursement des 2 emprunts)

Produits :

- Produits d'activité : + 32 000 € par rapport à la moyenne des 3 dernières années. Très bonne année char, malgré un été peu propice, et excellente année en catamaran.
- Produits financiers : -19 000 € car pas de nouvel emprunt cette année
- Subventions de fonctionnement : +21 000 € (remboursement des frais de formation de Dimitri, subvention de 7000 € de la CMB pour compenser la baisse des aides à l'embauche)
- Subventions d'investissement : - 13 000 € car peu d'investissements

Spécificités 2018 :

- Un nouveau cambriolage cette année (le 3<sup>ème</sup>). Des dépenses ont été réalisées pour remettre les choses en place (450 € de vol + 1000 € de dépenses liées).
- Convention avec la CMB pour la voile scolaire, avec 5000 € sous forme d'aide à l'investissement (utilisé pour des planches à voile)

- Don pour la Ligue contre le cancer : 1900 €

Au niveau trésorerie : fin 2018 : 120 000 €, équivalent à 2018, ce qui permet 6 mois de fonctionnement en cas de souci. La situation financière du CNC est saine.

### **Budget prévisionnel 2019**

Les comparaisons sont les chiffres de l'année à venir comparés à la moyenne des 4 dernières années.

Charges :

- Achats en augmentation : logiciel comptable et réservations, ordinateurs...
- Charges de personnel : + 20 000 €, mais < 2018 (baisse des frais de formation de Dimitri et baisse de l'Ursaaf)
- Charges financières : + 5000 €, mais idem 2018 (2 emprunts à rembourser)
- Investissement : environ équivalent à la moyenne des 4 dernières années, mais + 22 000 € par rapport à 2018 :
  - sécurité : nouveau bateau moteur
  - jeunes : 4 nouveaux Topaz 12 => flotte de 10 pour les 10-12 ans
  - char jeunes : 4 petits chars pour les enfants
  - planche à voile : matériel, co-financement par Gulf Stream
  - kayak

Produits :

- Produits d'activité : + 24 000 €, équivalent à 2018,
- Produits exceptionnels : - 6000 € (pas de revente)
- Produits financiers : - 7000 € (pas de nouvel emprunt prévu)
- Subventions de fonctionnement : - 13 000 € par rapport à 2018 : -7000 € sur les aides à l'embauche , +6800 € budgétés par la CMB sur la pratique familiale, et pour maintenir des tarifs compétitifs
- Subventions d'investissement : département (9700€), région (9200€) et Gulf Stream (1200 €) + CDOS pour la pratique handi (1500 €) + CMB voile scolaire (5000 €)
- 2000 € de remboursement des chèques vacances volés

Le tableau du compte de résultat 2018 et du prévisionnel 2019 sont joints au CR.

**Le rapport financier est adopté à l'unanimité.**

### **Evolution des tarifs**

Nous vous proposons un réaménagement des tarifs de location, avec une évolution des durées proposées : 1h30 au lieu de 1h pour le catamaran et la planche à voile.

Tarifs proposés :

- 45 € pour 1h30 – 14 pieds
- 70 € pour 1h30 – 16 pieds
- 35 € pour 1h30 – planche à voile
- 15 € pour 1h – paddle
- 3€/séance - location sur-combinaison char à voile (permet le maintien des tarifs des séances de char à voile).

Tarifs non modifiés pour le kayak

Pas d'évolution de tarifs pour les séances de char à voile et pour les stages de voile.

Création d'un nouveau produit : stage multi-activité (optimist / trimaran / char à voile / catamaran / cerf volant) été moussaillon, pour les 6-8 ans, 125€ / 5 séances de 2h. En lien avec la météo grâce à des activités diversifiées.

Ayant la volonté de garantir un accès au plus grand nombre pour la pratique des activités nautiques à l'année, nous vous proposons les évolutions tarifaires suivantes :

- Pas d'augmentation de l'activité club pour les jeunes
- Augmentation symbolique de 5 € pour les adultes en club char / planche / cata

Ces évolutions tarifaires ne pourront être maintenues qu'avec la participation active de tous les adhérents dans la vie du club.

**Les nouveaux tarifs sont adoptés à l'unanimité.**

### **Election des nouveaux entrants au Comité directeur**

#### **Démissions :**

En raison de l'évolution des situations personnelles (déménagements, changements de vie professionnelle et / ou personnelle), 5 membres ne souhaitent pas renouveler leur candidature au sein du comité directeur : Rémy BRILLON, Anne MANACH, Florian BARGAT, Anaïs MARIE et Dominique BOSSARD

3 postes n'étaient pas pourvus.

8 postes sont donc à pourvoir au sein du comité directeur

#### **Candidatures :**

- Gwec'hen ROHOU, pratiquant voile
- Eric MORIN, ancien moniteur, bénévole prêt à s'investir dans le club
- Sabine WEINFELD, maman de jeunes pratiquants
- Sonia LENK, pratiquante voile
- François LANERY, pratiquant char à voile et marche aquatique
- Julien VERGOTE, pratiquant planche à voile
- Cédric LETOUZEY, APEI

Le président demande si un vote à bulletin secret est demandé =>Non

**Les 7 nouveaux membres sont élus à l'unanimité.**

### **Intervention des personnalités**

- Emmanuel COIFTIER, APEI Centre Manche

L'APEI est l'association de parents d'enfants inadaptés, qui gèrent 17 établissements adultes et enfants (IME, ESAT, foyers d'accueil...). L'APEI est engagé dans l'idée d'une société inclusive pour tous. La pratique de la voile handicapée est unique sur le territoire de la Manche dans ces volumes et de façon hebdomadaire. Cela dure depuis 2006. Il faudra se réinterroger sur le fonctionnement, et des temps d'échanges sont prévus. Le



projet rayonne au-delà de la France, puisque la donation du trimaran s'est fait au travers du projet handicap du CNC. 2 journées portées par les bénévoles du CNC (exceptionnel, souvent c'est porté uniquement par les salariés) : à Tourlaville et à Agon.

L'activité à l'année se fait par séquences, sur de la multi-activité, notamment les mardis soirs, et 4 personnes viennent pratiquer le trimaran en sportif, et les p'tits mousses les mercredi avec les enfants du club.

- Christian DUTERTRE, Maire d'Agon Coutainville

M. le Maire tient à remercier le Président pour la bonne tenue de l'Assemblée Générale. Il félicite l'équipe car l'esprit insufflé n'est pas que celui d'un club sportif, mais bien celui d'un club avec un esprit associatif fort. Il félicite le travail important des bénévoles. La moitié des dirigeants sont renouvelés. Sur les comptes, il n'y a rien à dire, les comptes sont parfaitement tenus. Le club a le soutien très large des différentes collectivités, qui sont très attentives à la voile. Il y aura des projets sur le stockage des catamarans, qui prendront du temps. C'était une bonne année. Il souhaite aux nouveaux dirigeants de participer au mieux. C'est toujours un plaisir de venir au club, avec une qualité de l'accueil très bonne. Bravo et félicitations et que 2019 se déroule au mieux.

- Dominique LARSONNEUR-MOREL, conseillère départementale de la Manche

Le CD50 fait du nautisme une des clés du tourisme du département. La manche accueille 4 évènements nautiques en 2019 :

- l'Hermione à Cherbourg en Cotentin (4-8 mai), en lien avec le 75ème anniversaire du débarquement
- le défi des ports de pêche à St Vaast la Hougue (5-11 mai)
- le tour des ports de la Manche (7-12 juillet) de Carentan à Granville
- le tour de la voile à Jullouville (10-11 juillet)

Le CD50 a fourni une aide de 7100 € pour investissement de matériel (Catamarans Topaz 12, 12 chassis de char à voile).

Au titre de l'année 2019, le club sera soutenu et des aides devraient être validées à la prochaine commission permanente du 25 mars.

C'est une excellente association, je souhaite qu'elle perdure longtemps.

Le président invite tous les participants à un verre de l'amitié, et invite les membres du comité directeur à une réunion afin de voter les postes au sein du CD.

L'assemblée générale est clôturée à 19h.

Le président

Brice LAVARENNE

Le secrétaire, nouvellement élu lors du comité directeur consécutif à l'AG  
Gwec'hen ROHOU